

Encadrer une équipe de proximité Se faire reconnaître comme leader

Code : **MAN 02**

Durée : **2 jours**

Prix : **session inter 950 € HT (repas compris)**

Pourquoi ce stage ?

Se faire reconnaître comme leader, asseoir son autorité sans autoritarisme, savoir s'adapter au groupe et à chaque individu pour en tirer la quintessence et faire vivre l'équipe...voici quelques objectifs que visent les responsables de proximité.

Souvent issus des groupes qu'ils ont à encadrer ou devant exercer un management informel, ces objectifs sont difficiles à mettre en place et beaucoup se démotivent.

Ce stage est conçu pour leur apporter les fondamentaux des pratiques efficaces du management de proximité et les aider se faire reconnaître pour encadrer leur équipe avec efficacité.

Ce stage concerne

Tous les collaborateurs qui ont en charge une équipe de façon formelle ou informelle et qui souhaitent acquérir des outils et des méthodes de management de proximité.

Bénéfices attendus

À l'issue de cette formation, les participants pourront :

- mieux cerner leur rôle et responsabilités.
- connaître les principes du management et ses différents outils.
- faire reconnaître leur leadership
- motiver, stimuler chaque membre de l'équipe et les aider à exploiter leurs compétences.
- créer une synergie pour rendre l'équipe plus efficace.

Pédagogie

Méthodes actives et participatives

- Échanges des participants sur les difficultés et succès rencontrés dans leurs équipes.
- Apports de méthodes et d'aides concrètes par le formateur.
- Simulations et jeux de rôle enregistrés au camescope : reprise des difficultés d'encadrement qui posent "problème" aux stagiaires (émettre une critique, entretien de motivation...)
- Nombreux exercices individuels ou collectifs, tests...
- Documentation remise à chaque participant.

Suivi

Le formateur donne ses coordonnées aux participants et reste à leur disposition par téléphone ou par mail pendant 2 mois.

Les formations Forma.Com en INTER

Vous souhaitez suivre cette formation en INTER, contactez-nous pour connaître nos prochaines sessions.

Les formations Forma.Com en INTRA

Ce stage peut être programmé dans votre entreprise ou servir de base pour vous construire un programme sur mesure.

Programme

Comprendre le rôle du « manager »

- Repérer les difficultés liées à l'encadrement au quotidien :
 - les freins inhérents au manager,
 - les contraintes dues aux collaborateurs.
- Cerner les objectifs : informer, motiver, accompagner, former, diriger...

Découvrir les comportements positifs de l'encadrement

- Connaître les différents styles de management : points forts, points faibles.
- Déterminer les différents profils de ses collaborateurs.

Connaître ses collaborateurs

- Cerner les personnalités de chacun dans le travail pour organiser l'équipe.
- Comprendre les sources de motivation individuelles pour stimuler l'équipe.

Utiliser la délégation pour mieux motiver

- Identifier les freins du délégataire et du délégateur.
- Méthodologie de la délégation.
- Appliquer des contrôles avec pertinence.

Développer l'aspect pédagogique de sa fonction

- Accompagner ses collaborateurs dans leur démarche de progrès.
- Connaître et utiliser les méthodes pédagogiques pour former et informer ses collaborateurs.

Se faire reconnaître comme leader

- Emettre une critique de façon constructive.
- Résoudre les problèmes avec la méthode RIAD.
- Être l'arbitre dans la gestion des conflits.

Être un réel organisateur pour l'équipe

- Construire un tableau de polyvalences.
- Utiliser les compétences de chacun pour optimiser l'organisation de l'équipe.